

## ОТЗЫВ

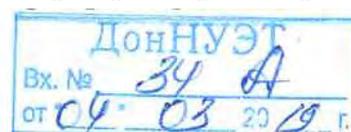
на автореферат диссертационной работы Алексеевой Натальи Ивановны на тему **«Стратегическое планирование экономического поведения торгового предприятия в условиях кризиса»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч. экономика предпринимательства)

В условиях политического и экономического кризиса, в которых сегодня вынуждены функционировать торговые предприятия Донецкой Народной Республики, первостепенное значение приобретает стратегическое планирование антикризисного экономического поведения предприятия, которое является необходимым условием реализации стратегий развития торгового предприятия с целью долгосрочного выживания в быстро меняющейся внешней среде и обеспечения эффективной хозяйственной деятельности.

В то же время многие вопросы стратегического планирования и обоснования моделей антикризисного экономического поведения торгового предприятия в настоящее время остаются недостаточно исследованными в работах как отечественных, так и зарубежных авторов. Поэтому тема диссертационной работы является весьма актуальной.

Среди положений научной новизны, разработанных и обоснованных автором в диссертации, следует выделить, прежде всего, концепцию стратегического планирования антикризисного экономического поведения как систему теоретико-методологических взглядов, объединяющую концептуальные основы стратегического планирования, экономического поведения и антикризисного управления предприятием.

Вызывают научный интерес также когнитивно-композиционная модель стратегического планирования антикризисного экономического поведения предприятия и концептуальная модель формирования внешнего антикризисного экономического поведения предприятия, которая отличается дополнением к существующим факторам макро-фактора кризисной



цикличности и информационной макросреды и в микросреде – выделением антикризисного поведения как элемента взаимодействия предприятия с непосредственным окружением.

Отличаются высокой степенью научной новизны предложенные автором методологические основы стратегического планирования антикризисного экономического поведения торгового предприятия, а именно: механизм и модель функционирования информационно-аналитической платформы стратегического планирования антикризисного экономического поведения предприятия, механизм и алгоритм проведения анализа внешнего антикризисного экономического поведения предприятия, механизмы формирования и выбора стратегических стандартов внешнего антикризисного поведения предприятия, формирования и выбора стратегических альтернатив для предприятий розничной торговли в условиях кризиса, обоснования функциональных тактик внутреннего антикризисного поведения предприятия и реализации стратегий антикризисного экономического поведения.

Практическую ценность имеют предложенные автором интегрированный метод «TEPSICID-анализа» факторов влияния макросреды на внешнее экономическое поведение предприятия и экономико-математическая модель структуры функциональных тактик с учетом влияния комплексного показателя внешней среды, которую отличает наличие взаимосвязи между элементами системы стратегий поведения.

Диссертация отличается хорошим научным стилем, автор грамотно использует понятийно-категориальный аппарат, что свидетельствует о высоком научном уровне соискателя. Полученные научные результаты широко апробированы на научных и научно-практических конференциях и опубликованы в 38 научных работах, имеются справки о внедрении результатов исследований в практику торговых предприятий.

Однако, не снижая научной ценности исследования, следует указать автору на некоторые замечания относительно содержания автореферата диссертации:

1. На стр. 13 автореферата автор обосновывает использование в предложенной им концепции системного, процессного и ситуационного общенаучных управленческих подходов. При этом не предлагает использование стратегического подхода в стратегическом планировании антикризисного экономического поведения.

2. На стр. 28 автореферата автор указывает, что для выбора функциональных тактик, которые позволят реализовать определенный стратегический паттерн предложено использование метода матричной группировки. Однако почему используется именно этот метод, в автореферате не поясняется.

В целом, содержание автореферата позволяет констатировать, что данная диссертация является законченным научным исследованием, которое по научной новизне, обоснованности и достоверности результатов, теоретической и практической значимости отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Алексеева Наталья Ивановна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч. экономика предпринимательства).

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

Доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики), профессор, доктор технических наук (05.14.04 – Промышленная теплоэнергетика), профессор

Шичков  
Александр  
Николаевич

160000, г. Вологда, ул. Ленина, д.15  
тел. (8172) 72-46-45, факс (8172) 72-45-62  
e-mail: kanz@vogu35.ru

ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», заведующий кафедрой управления инновациями и организации производства

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Менеджер по персоналу отдела  
кадрового администрирования



*Анн Ступанова Е.В.*