

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Алексева Сергея Борисовича на тему «Формирование стратегического потенциала торгового предприятия», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства**

Преодоление последствий кризисных явлений и экономическая блокада Донбасса стали причиной того, что условием выживания и стабильного развития торгового предприятия является эффективное формирование и использование его стратегического потенциала. Однако в настоящее время отдельные аспекты его формирования в экономической литературе исследованы фрагментарно и нуждаются в последующем теоретическом и прикладном развитии. Среди недостаточно освещенных в работах отечественных и зарубежных авторов выявлены вопросы содержания, структуры, процессов формирования и использования потенциала предприятия, методологии его оценки, планирования, диагностики, что обуславливает бесспорную актуальность данного диссертационного исследования.

На высоком теоретическом уровне в работе обоснована концепция формирования стратегического потенциала предприятия, концептуальная схема стратегического потенциала и комплексный подход к формированию стратегического потенциала торгового предприятия. На основе предложенной концепции в диссертационной работе усовершенствована методология анализа внешнего макропотенциала торгового предприятия, механизмы формирования и выбора стратегических целей торгового предприятия, модель процесса формирования внешних стратегических целей предприятия, предложен комплексный научно-методический подход к формированию критериев выбора стратегических целей.

Обладают научной новизной разработанные автором для реализации предложенной концепции механизмы информационного обеспечения формирования стратегического потенциала торгового предприятия, анализа стратегического потенциала торгового предприятия, формирования и выбора стратегических целей торгового предприятия, формирования стратегических альтернатив достижения общих целей элементов внешнего стратегического потенциала торгового предприятия, формирования функциональных стратегий на основе согласования функциональных стратегий и элементов внутреннего стратегического потенциала торгового предприятия, выбора функциональных стратегий элементов внутреннего стратегического потенциала с использованием комплексного подхода к формированию критериев выбора стратегических альтернатив, формирования внутреннего стратегического потенциала торгового предприятия на основе требований, которые выдвигают соответствующие функциональные стратегии.

Имеют практическую значимость для формирования стратегического потенциала торгового предприятия и содержат элементы научной новизны

методические приемы анализа стратегического потенциала торгового предприятия, а именно: предложенные в диссертации методики расчета элементов внешнего и внутреннего потенциала торгового предприятия.

Вместе с общей позитивной оценкой положений диссертационной работы, изложенных в автореферате, необходимо отметить следующие дискуссионные моменты:

1. На стр. 17 автореферата автор ведет речь о том, что в диссертации исследованы основные причины несовершенства действующей системы стратегического управления предприятием в современных условиях. Целесообразно уточнить, какие именно причины установлены, и какие из них проведенное исследование позволило устранить.

2. На стр. 30 автореферата автор упоминает потенциально - функциональный научно-методический подход к формированию функциональных стратегий элементов внутреннего стратегического потенциала, однако в чем содержание данного подхода, в автореферате не отражено.

3. В табл. 4 автореферата (стр.32) представлен анализ стратегического торгового потенциала торговых сетей. Непонятно, за какой период выполнен данный анализ и каковы результаты.

Однако замечания не влияют на общий позитивный вывод по диссертации и не снижают научной ценности проведенного исследования.

Ознакомление с текстом автореферата позволяет сделать вывод, что по уровню научной новизны, достоверности и обоснованности полученных результатов, их теоретической и практической значимости данная работа соответствует требованиям, предъявляемым, к докторским диссертациям, а ее автор – Алексеев Сергей Борисович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

*доктор экономических наук  
(08.00.01 экономическая теория  
и история экономической мысли),  
профессор*

  
(подпись)

*Пенькова И.В.*



Адрес: пр. Академика В.И.Вернадского, д.4, г. Симферополь, Республика Крым, Российская Федерация

Телефон: +7(3652 27-05-65)

Наименование организации, работником которой является указанное лицо, должность в этой организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Крымский федеральный университет им. В.И.Вернадского", Институт экономики и управления (структурное подразделение, профессор кафедры бизнес-информатики и математического моделирования



Подпись:  подтверждаю  
Ученый секретарь  
Крымского Федерального университета  
им. В.И. Вернадского  
  
20 \_\_\_\_ г.