

## Отзыв

*на автореферат диссертации Алексева Сергея Борисовича  
на тему «Формирование стратегического потенциала торгового  
предприятия» поданной на соискание ученой степени доктора экономических  
наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика предпринимательства*

Рассматривая торговое предприятие в качестве составляющей коммерческой системы, характерными чертами которой являются открытость, самоорганизация, упорядоченность, можно отметить, что только при условии эффективного управления его деятельностью создается добавленная стоимость. В то же время, в современных условиях изменение экономической среды на международном рынке и на уровне национальной экономики, меняется и среда функционирования торговых предприятий под влиянием многих факторов - уровней конъюнктуры в экономике и инфляции, покупательной способности населения, законодательного поля, состояния финансового и валютного рынков, уровня конкуренции и монополизма на рынке.

Приоритет в решении практических проблем торговых предприятий на современном этапе и восстановление системы управления предприятиями должны быть ориентированными на использование стратегического управления в основе которого лежит формирование эффективного стратегического потенциала. При этом, стратегии управления предприятием в целом и стратегический потенциал должны быть адаптированы и иметь сбалансированные критерии оценки эффективности; при формировании и развитии стратегического потенциала приоритет должен быть направлен на использование внутреннего стратегического потенциала торгового предприятия, что является приоритетным направлением развития современной экономической науки и подтверждает актуальность выбранного исследования.

Обзор автореферата предоставляет возможность сделать следующие выводы.

В диссертационном исследовании выделяется научная новизна, представленная как теоретическими, так и практическими разработками.

В процессе диссертационного исследования формулируется и обосновывается авторская комплексная классификация формирования стратегического потенциала предприятия на основе комплексного подхода. При таком формировании соискатель предлагает авторскую позицию элементов, включаемых в стратегический потенциал, которые дают возможность комплексно анализировать внешний стратегический потенциал торгового предприятия.

Значительным научным достижением является разработанная и обоснованная концептуальная модель формирования макро- и микрopotенциалов торгового предприятия с использованием механизма информационного обеспечения.

Заслуживают внимания обоснованные методологические основы формирования стратегического потенциала, целью которых является достижение стратегических целей предприятия.

Серьезными научными результатами данной диссертационной работы является разработанные критерии выбора стратегических альтернатив и процесс их отбора для планирования стратегического потенциала предприятия.

Высокое практическое значение имеет предложенный автором механизм формирования внутреннего стратегического потенциала с конкретными методиками расчета составляющих элементов потенциала.

Основным итогом работы, а также весомым вкладом в науку считаем разработанный автором научно-методический подход к выбору альтернативных решений по формированию оптимального внутреннего стратегического потенциала торгового предприятия.

Изучение автореферата диссертации позволяет утверждать, что структура диссертационной работы продумана, материал изложен логически, грамотно и последовательно. Выводы основываются на проведенном исследовании и полученных результатах.

В качестве замечаний и рекомендаций к работе выделим следующие:

- из автореферата не ясна позиция соискателя, что понимается под «стратегическими ресурсами», используемыми в авторском определении «стратегического потенциала» (стр. 17);

- в автореферате нет авторского акцента на разницу между понятиями «потенциал предприятия» и «внутренний потенциал предприятия»;

В целом автореферат диссертации позволяет определить высокий уровень подготовки соискателя, выполненное исследование имеет достаточный уровень научной новизны и практической значимости, а его автор - Алексеев С.Б. – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

*Согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных*

Доктор экономических наук, профессор  
Специальность 08.00.03 Экономика и  
управление национальным хозяйством

Хоменко Я.В.

Профессор кафедры международной экономики,  
Донецкий национальный технический университет,  
116 ауд., 3-й корпус ДонНТУ, ул. Артема 96, г. Донецк  
тел. +38-050-538-69-71  
email: yana\_homenko@mail.ru

ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЕНА  
Начальник ОК 